



# PLAN STRATÉGIQUE 2020-2025

Les priorités de la Ligue  
Handisport Francophone

Photo : Belga



LIGUE  
HANDISPORT  
FRANCOPHONE



# TABLE DES MATIÈRES

<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>5</b>
<b>1. ÉLÉMENTS CLÉS .....</b>	<b>6</b>
Vision	
Missions	
Valeurs	
<b>2. STRATÉGIE À LONG TERME (2025) .....</b>	<b>8</b>
Objectifs sportifs	
Objectifs communication et marketing	
Objectifs administratifs et financiers	
<b>3. TACTIQUE À MOYEN TERME - OBJECTIFS OPÉRATIONNELS .....</b>	<b>11</b>
Objectifs sportifs	
Objectifs communication et marketing	
Objectifs administratifs et financiers	
<b>4. OFFRE SPORTIVE .....</b>	<b>19</b>



Photo : Luc Dequick

# INTRODUCTION



*La Ligue Handisport Francophone se positionne depuis le début de ma Présidence, avec l'aide des membres du Conseil d'Administration, comme une fédération sportive professionnelle. La réalisation d'un plan stratégique est un des piliers majeurs de cette professionnalisation. Il va permettre à l'ensemble des personnes travaillant pour le handisport au quotidien d'axer leurs actions dans la même direction pour aller ensemble vers des objectifs communs. Staff salarié, coaches indépendants, bénévoles d'un jour, membres de groupe de travail, administrateurs... tous pourront agir pour le handisport selon ces grandes lignes de conduite.*



**Anne d'Ieteren**  
Présidente de la Ligue  
Handisport Francophone

***...travailler ensemble dans  
la même direction vers  
des objectifs communs.***



*Inspirer la société  
en permettant à  
chaque personne en  
situation de handicap  
de s'épanouir et de  
dépasser ses limites...*

# ■ ÉLÉMENTS CLÉS

Les éléments clés définis ci-dessous se doivent d'être respectés et suivis en tout temps par tous les membres et organes de la LHF.

Ils sont les garants de la cohérence et de la direction que doit prendre le handisport francophone.

---



## VISION

**Inspirer la société** en permettant à chaque personne en situation de handicap de s'épanouir et de dépasser ses limites grâce au sport, en fonction de ses ambitions personnelles



## MISSIONS

**Promouvoir le handisport** auprès du plus grand nombre en Fédération Wallonie- Bruxelles en proposant une offre variée et de qualité, adaptée aux ambitions de chacun

**Favoriser la création et soutenir les clubs** et les structures qui proposent des activités sportives aux personnes en situation de handicap

**Recruter, détecter, soutenir et accompagner** les handisportif(ve)s et leur encadrement vers le dépassement de soi et l'excellence

**Faire reconnaître les valeurs** du handisport dans la société



## VALEURS

**Respect**

**Excellence**

**Solidarité**

# 2. STRATÉGIE À LONG TERME (2025)

La stratégie à long terme est définie par les objectifs stratégiques, suivis à chaque Assemblée Générale, et permet d'avoir une vision optimale de ce qu'il faut atteindre, d'ici les Jeux Paralympiques de Paris (2024), afin de réaliser la vision de la LHF.

---

## 1. OBJECTIFS SPORTIFS

- **Recruter** un maximum de pratiquants handisportif(ve)s
- **Augmenter l'offre sportive** handisport en :
  - Favorisant le développement du handisport dans les clubs
  - Favorisant le développement du handisport en intégration et/ou en inclusion dans les clubs des fédérations sportives valides
- **Permettre à tous de pratiquer** du handisport sous toutes ses formes : découverte, loisir, compétition
- **Inciter et accompagner** les fédérations sportives valides vers la gestion autonome de leurs activités handisportives
- **Optimaliser la formation** de l'ensemble des acteurs handisports
- **Maximiser** le nombre de top 8 et de médailles aux compétitions majeures (Jeux Paralympiques, Championnats du Monde, Championnats d'Europe)
- **Collaborer avec la FOA** pour le développement du handisport pour personnes déficientes mentales



## 2. OBJECTIFS COMMUNICATION ET MARKETING

- **Mettre en valeur** la LHF, ses actions, ses clubs, ses sportifs et ses partenaires
- **Sensibiliser** le grand public au handisport
- **Être le référent** du paysage handisport pour la Fédération Wallonie-Bruxelles

## 3. OBJECTIFS ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

- Être le **point de contact** pour l'ensemble des acteurs handisports concernés en Fédération Wallonie-Bruxelles
- **Assurer et gérer** les obligations sociales, administratives et financières de la LHF
- **Favoriser** une bonne gestion des clubs
- Augmenter les **moyens financiers** de la LHF
- **Favoriser l'intégration** des clubs FOA au sein de la structure LHF





# 3 ■ TACTIQUE À MOYEN TERME – OBJECTIFS OPÉRATIONNELS

La tactique est composée des objectifs opérationnels suivis à chaque Conseil d'Administration et des actions suivies à chaque réunion du staff.

Ils s'ajoutent aux éléments découlant du fonctionnement normal d'une ASBL et sont spécifiques à la Ligue Handisport Francophone.

---

## 3.1. OBJECTIFS SPORTIFS

Ces objectifs vont se réaliser essentiellement dans les sports cibles définis par le Conseil d'Administration.

La liste de cette offre sportive est consultable dans le point 4 de ce document.

Cette liste peut être revue tous les 2 ans selon l'évolution sportive des disciplines et de l'intégration dans les fédérations sportives valides.

### 3.1.1. Recruter un maximum de pratiquant(e)s handisportif(ve)s

- Réaliser des **activités de découverte** du handisport en son sein, dans ses clubs et avec ses partenaires
- **Identifier les personnes en situation de handicap** au sein des fédérations sportives valides
- Utiliser tous les canaux possibles pour identifier les personnes en situation de handicap susceptibles de pratiquer une activité handisportive
- **Proposer une activité handisportive adaptée** à chaque personne recrutée ou recensée

### 3.1.2. Augmenter l'offre sportive handisport en favorisant le développement du handisport :

- dans les clubs
- en intégration et/ou en inclusion dans les clubs des fédérations sportives valides

- Inviter les clubs et les structures pratiquant du handisport à **s'affilier à la LHF**
- **Favoriser la création de sections handisports** dans les clubs des fédérations sportives valides partenaires
- Offrir un **support technico-sportif** aux fédérations et aux clubs désireux de développer le handisport
- **Favoriser l'accessibilité** des clubs et centres sportifs pour les personnes déficientes
- **Favoriser la professionnalisation** des clubs handisports à travers la labellisation

### 3.1.3. Permettre à tous de pratiquer du handisport sous toutes ses formes : découverte, loisir, compétition

- **Augmenter l'offre sportive** loisir et compétitive de la LHF dans les différents sports
- Augmenter l'offre sportive loisir et compétitive handisport au sein même des fédérations sportives valides
- Proposer la **classification nationale** en Fédération Wallonie-Bruxelles

### 3.1.4. Inciter et accompagner les fédérations sportives valides vers la gestion autonome de leurs activités handisportives

- Définir des **critères de qualité** pour la gestion du handisport dans les fédérations sportives valides
- Inciter des **changements dans le décret** gérant le sport en Fédération Wallonie-Bruxelles afin d'optimiser la pratique du handisport dans les fédérations sportives valides en tenant compte des spécificités et des atouts de la LHF

### 3.1.5. Optimiser la formation de l'ensemble des acteurs handisports

- Augmenter le nombre d'**entraîneurs/moniteurs/cadres** formés en handisport et inciter les acteurs du handisport à adapter leur niveau de formation en fonction de leur pratique sportive
- Augmenter le nombre de **juges et officiels** handisport au niveau national et international
- Augmenter le nombre de **personnes formées** en handisport dans le milieu scolaire
- Augmenter le nombre de **responsables administratifs** formés dans les clubs handisports
- Améliorer la **qualité de l'ensemble des formations** données par la LHF

### 3.1.6. Maximiser le nombre de top 8 et de médailles aux compétitions majeures (JP, CM, CE, ...) en amenant un maximum de sportifs vers le Haut Niveau

- Établir des **critères de performance** pour chaque discipline handisport en collaboration avec l'Adeps et le Belgian Paralympic Committe (BPC)
- **Identifier un maximum de sportifs** capables de remplir les critères de performance à court, moyen ou long terme
- **Analyser** de manière systématique et objective les résultats des compétitions afin d'y détecter les performances
- Obtenir une **classification internationale** adéquate pour chaque athlète identifié et sous statut
- Mettre en place une **cellule de proximité** pour chaque athlète sous statut
- **Soutenir les sportifs** sous statut et leur encadrement afin de préparer au mieux leur saison sportive
- **Dynamiser**, améliorer la formation et ajuster l'encadrement de chaque athlète sous statut
- Fournir et optimiser le **matériel handisport** des athlètes sous statut
- **Augmenter la participation** aux compétitions internationales susceptibles de faire progresser les athlètes au ranking et d'amener de nouvelles places disponibles pour la Belgique dans les compétitions majeures
- **Améliorer les conditions de participation** des sportifs sous statut aux compétitions internationales et aux Jeux Paralympiques
- Participer aux différents **groupes de travail** et commissions gérant le sport de Haut Niveau au niveau national
- Favoriser le **bien-être du sportif** sous statut pendant et après sa carrière

### 3.1.7. Collaborer avec la FOA pour le développement du handisport pour personnes déficientes mentales

- Intégrer les **collaborateurs de la FOA** dans chaque action et réflexion liées au développement du handisport pour personnes déficientes mentales

*...Promouvoir le handisport  
auprès du plus grand nombre en  
Fédération Wallonie-Bruxelles.*



Photo : Karl Nilsson

*Faire reconnaître les  
valeurs du handisport  
dans la société...*



## 3.2. Objectifs communication et marketing

### 3.2.1. Mettre en valeur la Ligue Handisport Francophone, ses actions, ses clubs, ses sportifs et ses partenaires

- Mettre en oeuvre le **plan de communication** LHF
- Améliorer le **réseau** de contacts presse de la LHF
- Promouvoir l'image de marque LHF à travers ses propres **outils de communication**
- Promouvoir l'image de marque LHF à travers ses **partenaires**
- Promouvoir l'image de marque LHF à travers ses propres **événements** et les événements des partenaires
- Réaliser des campagnes de promotion du handisport à travers un **axe santé**
- Réaliser des **campagnes** pour soutenir les actions sportives de la LHF
- Assurer les actions nécessaires au retour en **sponsoring/ subsides** des partenaires LHF et BPC
- **Collaborer** avec le BPC au **développement** de la communication liée aux Jeux Paralympiques

### 3.2.2. Sensibiliser le grand public au handisport

- Faire connaître le handisport dans le **milieu médical, paramédical et du handicap**
- Faire connaître le handisport pour les **enfants**
- Faire connaître le handisport chez les **acteurs sociaux** (villes, communes, provinces, ASBL diverses...)
- Faire connaître le handisport à **la Défense**
- Faire connaître le handisport dans les différents milieux liés à la déficience physique, visuelle et mentale
- Faire connaître le handisport dans le **milieu scolaire** ordinaire et spécialisé

### 3.2.3. Être le référent du paysage handisport pour la Fédération Wallonie-Bruxelles

- **Être (re)connu** et référencé par l'ensemble des structures sportives et des structures liées au handicap en Fédération Wallonie-Bruxelles



### 3.3. Objectifs administratifs et financiers

#### 3.3.1. Être le point de contact pour l'ensemble des acteurs handisports concernés en Fédération Wallonie-Bruxelles

- **Guider, orienter** et fournir toutes les informations utiles à la pratique du handisport

#### 3.3.2. Assurer et gérer les obligations sociales, administratives et financières de la Ligue Handisport Francophone

- Établir un **plan stratégique** LHF
- Assurer le bon fonctionnement législatif, comptable et logistique de la LHF
- Améliorer l'**outil de gestion** des membres et des clubs afin qu'il réponde aux besoins des clubs, du staff et du grand public
- **Recenser** le nombre de handisportifs affiliés en son sein et au sein des fédérations sportives valides
- Aménager un **cadre stimulant** pour le staff salarié
- Permettre à la LHF de travailler avec différents collaborateurs sportifs
- Avoir des **représentants LHF** dans les différentes structures nationales liées au handisport

#### 3.3.3. Favoriser une bonne gestion des clubs

- Promouvoir et faciliter l'accès pour chaque club aux différentes **subventions**
- Optimiser la couverture d'assurance et les procédures à mettre en place
- Être le **relai** entre les instances subsidiaires, les clubs et les sportifs
- Augmenter la participation active des clubs au fonctionnement de la LHF

#### 3.3.4. Augmenter les moyens financiers de la Ligue Handisport Francophone

- Obtenir un maximum de subsides et maximiser leur rendement afin d'avoir le meilleur résultat financier possible
- Trouver des partenaires financiers propres à la LHF

#### 3.3.5. Favoriser l'intégration des clubs FOA au sein de la structure LHF

- Faciliter les démarches administratives de l'affiliation des clubs FOA à la LHF
- Réfléchir aux structures administratives les plus adéquates en vue d'une optimisation du fonctionnement administratif et financier de la structure LHF/FOA







*Recruter, détecter, soutenir  
et accompagner les  
handisportif(ve)s et leur  
encadrement vers le dépassement  
de soi et l'excellence...*



# 4. OFFRE SPORTIVE

N'ayant pas les ressources pour développer l'ensemble des disciplines handisports, la Ligue Handisport Francophone fournit un service de niveau différent selon la discipline sportive.

## **SPORTS SUPPORT :**

Toutes les disciplines sportives non reprises dans les offres intégration et développement.

## **SPORTS INTÉGRATION :**

Cecifoot et Handifoot, Golf, Hockey, Tennis, Tir à l'arc, Volley assis

## **SPORTS DÉVELOPPEMENT :**

Athlétisme, Badminton, Basket en chaise, Boccia, Cyclisme, Goalball, Natation, Tennis de Table

Ces différents services sont décrits dans un document annexe.

*Permettre à tous de pratiquer du handisport sous toutes ses formes : découverte, loisir, compétition...*



LIGUE  
**HANDISPORT**  
FRANCOPHONE  
asbl

Grand Hôpital de Charleroi  
69 avenue du Centenaire  
B - 6061 Montignies-sur-Sambre

071 10 67 50  
[info@handisport.be](mailto:info@handisport.be)

[www.handisport.be](http://www.handisport.be)

